

Informe del rector

Pla d'actuacions UPC

2018 -2021

Claustre universitari
18 de desembre 2019



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Campus d'Excel·lència Internacional



Pla d'actuacions UPC 2018-2021



Introducció Compromisos Reptes i objectius estratègics

Informe del rector

Pla d'actuacions UPC
2018 -2021

Claustre universitari
18 de desembre 2018



Primer seguiment – desembre 2018

Informe del rector

Pla d'actuacions UPC
2018 -2021

Claustre universitari
18 de desembre 2019



Segon seguiment – desembre 2019

<https://plaactuacions.upc.edu/ca>



Estructura del Pla d'actuacions

7 compromisos definits al programa electoral:

1. Una Universitat amb **identitat i personalitat pròpia i diferenciada**
2. Una Universitat per una **docència d'excel·lència**
3. Una Universitat que **valoritza la recerca i la transferència de tecnologia**
4. Una Universitat **oberta al món**
5. Una Universitat **connectada** amb la societat
6. Una Universitat **responsable, transparent**, oberta a tothom i que respecta i escolta
7. Una Universitat **compromesa amb la societat**

12 reptes

50 objectius
estratègics

230 accions

Per a cada objectiu estratègic i per a cada acció:

- S'han identificat els responsables polítics i tècnics responsables d'executar-los.
- S'han temporalitzat
- S'han prioritzat les actuacions a impulsar cada any.

Repte 1. Disposar d'una oferta acadèmica de qualitat orientada a satisfer les necessitats de la societat

MAPA DE TITULACIONS; RECURSOS NECESSARIS PER A LA DOCÈNCIA; ACTIVITAT DOCENT COM A EIX TRANSVERSAL; INNOVACIÓ DOCENT; ENQUESTES DE SATISFACCIÓ; MARC NORMATIU; ACREDITACIONS D'EXCEL·LÈNCIA.

Objectius estratègics

- 1.1 Racionalitzar el mapa de titulacions per satisfer les demandes de la societat i afavorir la inserció laboral i l'èxit professional del nostre estudiantat

	Viceretorat/s responsable/s de l'execució de l'objectiu estratègic		Àrea/àrees responsable/s de l'execució de l'objectiu estratègic	
	Objectius prioritzats per l'any (d'acord amb les actuacions programades)			
	2018	2019	2020	2021
1.1 Racionalitzar el mapa de titulacions per satisfer les demandes de la societat i afavorir la inserció laboral i l'èxit professional del nostre estudiantat	Vr. Política Acadèmica/Vr. Avaluació i Qualitat		Dir. Àrea Acadèmica	En coordinació amb
<ul style="list-style-type: none"> Anàlitzar l'oferta acadèmica i establir criteris que defineixin el marc de de la programació acadèmica de la UPC per a l'oferta actual i per a la inclusió de nous estudis, de manera que garantim la coherència global, la singularització dels campus, si escau, i l'estabilitat del sistema. 				



Dades estadístiques i de gestió

CODIS D'UNITATS | GLOSSARI | CATÀLEG D'INDICADORS | HISTÒRIC | PORTAL DE DADES

ESTRUCTURA ▾
DOCENCIA ▾
RECERCA ▾
PERSONAL ▾
ECONOMIA ▾
GESTIÓ I SERVEIS ▾
QUADRES DE COMANDAMENT ▾
✉ SOL·LICITUD D'INFORMACIÓ

PRINCIPALS INDICADORS DEL CURS

→ **Comunitat universitària**

Estudiantat
28.258 de grau i 1r i 2n cicles
2.423 de màster universitari
2.447 de doctorat
2.198 de formació permanent
3.160 pràctiques en empreses
2.613 en programes de mobilitat internacional
4.926 de grau, 1r i 2n cicles i màster becat
4.645 titulats i titulades de grau i màster (2012-2013)
332 doctorats i doctorades (2012-2013)

PDI i PAS
2.547 personal docent i investigador
1.480 personal d'administració i serveis

42.471 membres UPC Alumni

→ **Pressupost UPC**
262.904.428 € (2014)

→ **Volum de contractació per projectes R+D+I i transferència tecnològica**
49.003.263 € (2013)

→ **Distincions científicotècniques rebudes**
160

→ **Estudis**
68 estudis de grau (2013-2014)
21 dobles titulacions
65 programes de màster (2013-2014) (13 Erasmus Mundus i 26 impartits en anglès)
51 programes de doctorat (2013-2014) (25 amb menció cap a l'excel·lència i 7 Erasmus Mundus)
202 programes de formació permanent (màsters UPC i cursos de postgrau)

→ **Recerca**
1.230 nous convenis i projectes de recerca (2013)
2.385 articles publicats en revistes científiques
68 patents registrades

→ **UPC-Empresa**
2.190 empreses i entitats amb conveni de col·laboració amb la UPC
8 empreses creades (Programa Innova)
16 càtedres i aules d'empreses
791 serveis científics i tècnics adreçats a l'empresa

→ **Parc UPC**
104.000 m² de superfície construïda

Q

INSTITUCIONALS	CENTRES I TITULACIONS
Universitat	Centres
Internacionalització	Graus
Rànquings	Màsters universitaris
Llegir més...	

201 grups de recerca
17 centres específics de recerca
20 Centres de recerca de la xarxa TECNIO
17 Centres de recerca vinculats

→ **Projecció internacional**
Presència a 130 països
363 convenis acadèmics amb universitats internacionals (2013)
100 convenis internacionals de doble titulació
10 xarxes internacionals amb participació UPC
5 càtedres UNESCO

→ **Cooperació**
42 projectes de cooperació per al desenvolupament a 18 països
18 ONG i grups de cooperació a la UPC



ÀMBIT ACADÈMIC

1. Disposar d'una oferta acadèmica de qualitat orientada a satisfer les necessitats de la societat
2. Incrementar el nombre d'estudiants que accedeixen als estudis de la UPC
3. Aconseguir la formació integral de l'estudiantat com a eix vertebrador de l'activitat de la Universitat
4. Reforçar el vincle enter la UPC i els seus titulats (Alumni)



Dissenyar polítiques per incrementar el nombre d'estudiants de grau que trien la UPC com a 1a opció, atraient les vocacions STEAM i incentivant l'atractiu dels estudis de la UPC per a les noies

- S'han renovat els **materials de promoció de tots els estudis de Grau**.
- S'ha redissenyat el **portal de futurs estudiants**.
- S'ha posat en marxa el programa **UPC-Enllaça**, dirigit a organitzar i incrementar el nombre de persones de la comunitat compromeses en accions de promoció.
- S'han elaborat materials de promoció i divulgació audiovisual i campanyes a youtube: #Loopers.
- El curs 2019-20, hem matriculat 4.887 estudiants nous, el 27% dels quals són noies (el curs 2018-19, 4.945 amb un 25,72% de noies).
- La relació demanda en 1a preferència/oferta ha estat 103,53% (el curs 2018-19, va ser el 106,61%).

Elaborar plans específics de promoció i captació d'estudiantat en estudis de postgrau, tant en l'àmbit nacional com en l'internacional

- Segueixen incrementant-se les aliances estratègiques amb Ministeris i Agències de Beques, entre les que destaquen les realitzades aquest any per **atreure al postgrau talent de Xina o Marroc** i la participació en Fires d'Educació Superior per promoure l'oferta acadèmica de la UPC, fonamentalment al postgrau.
- S'estan utilitzant portals internacionals de reclutament d'estudiants, especialment el de QS.
- Actualment, el 51,4% dels estudiants de màster provenen de la UPC, el 16,8% de titulacions de grau d'altres universitats estatals i 31,8% d'universitats estrangeres.
- Actualment, el 43% dels estudiants de doctorat, provenen d'universitats estrangeres.



Definir una estratègia sobre els programes conjunts interuniversitaris i/o internacionals, que fixi les àrees i entitats amb les quals ens interessa establir aliances de forma prioritària

- Estem participant en un grup de treball interuniversitari i amb la DGU per definir els aspectes de gestió respecte de la programació d'estudis Erasmus Mundus i redefinint internament els criteris de gestió associats a aquests programes.
- S'ha aprovat la implantació del **Màster en Mobilitat Urbana**, estudis impartits en col·laboració per diversos centres UPC i que participa al KIC MobilUs.
- S'ha dissenyat una **estratègia de col·laboració amb Xina i Rússia** que ordena les activitats que es venien realitzant, enforteix les línies d'actuació en curs i inicia noves cooperacions que complementen i articulen accions, principalment en dues zones, l'àrea de Shanghai i Beijing, pel que fa a Xina i tres ciutats russes, Moscou, Sant Petersburg i Tomsk.
- S'ha enfortit la **política internacional en xarxes d'universitats**, incorporant la cooperació en noves àrees geogràfiques, com ara Índia i jugant un rol actiu en els òrgans de govern, grups de treball de les que ja n'eren membres i participant en projectes conjunt en convocatòries com Capacity Building o Strategic Partnerships.
- S'ha aprovat el **projecte UNITE!** dins de la convocatòria European Universities Initiative de la Unió Europea, formant part d'un dels consorcis seleccionat amb TU Darmstadt, IPNGrenoble, Instituto Superior Tecnico de Lisboa, Politecnico di Torino, KTH i Aalto University.
- Actualment, oferim 50 convenis de doble titulació internacional amb 32 universitats en 15 països.
- El curs 2018-2019 han participat 1.380 estudiants incoming i 1.337 outgoing en programes de mobilitat de grau i màster.



Incidir en la millora de les taxes de resultats acadèmics dels nostres estudiants, especialment de grau

- S'està realitzant una anàlisi de les taxes d'abandonament als estudis de Grau, centrat en l'abandonament en el primer any d'estudis com a punt de partida de la **creació d'un observatori de rendiment acadèmic**.
- S'ha constituït un grup de treball al sí de la Comissió de Docència i Estudiantat per analitzar el rendiment acadèmic i la regulació normativa dels processos d'avaluació acadèmica.
- S'han coordinat plans específics de tutorització en el marc de programes amb vinculació amb el teixit social: **Programes Prometeus i Joves Talents**.
- La taxa d'èxit dels estudiants de grau (crèdits aprovats/ crèdits presentats), és del 75,10% i la de rendiment (crèdits aprovats/ crèdits matriculats), és del 78,90%.
- El 20,89% dels estudiants nous de primer del curs 2018-2019 van abandonar els estudis (el curs 2017-18, el percentatge d'abandonament a primer curs es va situar al 22,45%).

Elaborar un protocol per fer un seguiment dels resultats de les enquestes per incidir en la millora de les titulacions i de la nostra activitat

- Un grup de treball format per PDI i PAS responsables de processos de qualitat i enquestes de diferents unitats, per un representat del Departament d'EIO, un representant d'AQU i estudiants membres del Consell de l'estudiantat ha revisat i proposat **un nou model d'enquestes a l'estudiantat** que finalment ha estat aprovat pel Consell de Govern de la UPC. El nou model s'ha posat en marxa el curs 19-20.
- S'està treballant en el disseny d'una nova edició de l'enquesta d'inserció laboral.
- La nota mitjana de les enquestes de satisfacció dels alumnes sobre la docència rebuda, ha estat 4 sobre 5, al curs 2018-19 (3,95 al curs anterior).



Garantir la coherència dels processos de verificació, seguiment, modificació, acreditació (VSMA)

- S'està revisant tot el procés vinculat al Marc de verificació, seguiment, modificació i acreditació de les titulacions per incidir en la coordinació, la simplificació i la coherència de cada fase.
- Dues escoles de la UPC participaran, al llarg de l'any 2020, en **la certificació de la implementació del seu sistema de qualitat, pas previ a l'acreditació institucional** de cada centre.
- Durant el període 2014-2018, s'han acreditat un total de 105 titulacions de centres propis i 4 d'adscrius:
 - 44 graus de centres propis i 4 de centres adscrius
 - 40 màsters de centres propis
 - 21 programes de doctorat

Totes les titulacions avaluades han obtingut una [valoració global favorable](#).

- Al llarg del curs 2019-2020, 23 titulacions seran avaluades en el marc del procés d'Acreditació.
- S'han començat a revisar tots els processos relacionats amb **el procés d'acreditació dels programes de doctorat i la seva política d'assegurament de la Qualitat**. En aquesta revisió hi participa la nova adjunta al vicerectorat d'avaluació i qualitat nomenada com a delegada del Rector, la professora Dolors Álvarez.
- S'ha impartit un curs per a la promoció de la **participació dels estudiants en l'assegurament de la qualitat** del sistema universitari en col·laboració amb l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya.



Potenciar la formació permanent dels nostres titulats

- S'ha signat un acord de col·laboració amb Planeta S.L. per a l'impuls de la formació permanent impartida en modalitat semipresencial, a través de la Fundació Politècnica de Catalunya.
- S'ha signat un conveni amb el Futbol Club Barcelona per a la realització d'un programa conjunt de formació contínua en Sports Data Analysis entre el Barça Innovation Hub i la UPC, gestionat per la FPC.
- S'ha creat una comissió per a la definició del Màster en Sports Engineering. Es tracta d'un màster d'especialització d'un any de durada (60 ECTS) que formarà part de l'oferta de formació permanent de la FPC i s'impartirà de forma coordinada amb EUNCET.

Potenciar el pla d'actuació d'UPC Alumni

- S'ha nomenat al professor Eusebi Jarauta com a nou vicepresident d'Alumni (des de l'1 de juny de 2019).
- S'ha sotmès a aprovació el **nou reglament d'UPC Alumni**.
- S'està treballant en una nova visió per emmarcar la política i la gestió de UPCAlumni en el pla d'actuació de l'equip de govern de la UPC: **Comunitat UPC**.
- S'han constituït nous **clubs/chapters UPC**: Club Arquitectura de Barcelona, Club de la Cooperació, Club temàtic "Programa Universitat, Ciutat i Sèniors" (PUCS) i el Chapter de Perú.
- En la convocatòria 2019-2020 s'han atorgat catorze **préstecs** per un valor de 107.500€. Des de el principi del programa s'han atorgat 442.718€ a un total de 51 estudiants.
- Durant l'any 2019 UPC Alumni ha organitzat més de 150 **seminaris, conferències i tallers** lligats al desenvolupament de la carrera professional i ha incrementat el **nombre de socis** (actualment 62.000).
- Actualment, el 93% dels nostres titulats estan en situació activa, i el 77% desenvolupen feines pròpies del seu nivell de formació.



Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

- S'ha aprovat l'**assignació de punts de docència als centres d'acord amb el nou model d'encàrrec acadèmic**.
- S'ha realitzar un **debat sobre l'oferta docent i el valor diferencial de la UPC** al claustre de la UPC reunit el 21 de maig 2019. En aquest claustre, el vicerector d'avaluació i qualitat i el director d'AQU varen presentar dues ponències analitzant l'oferta docent de la UPC i la situació actual del sistema universitari a Catalunya.
- S'ha posat en marxa el nou **Servei de Producció Audiovisual de la UPC**, orientat especialment a l'activitat acadèmica i s'ha obert una convocatòria de projectes per a la creació de continguts audiovisuals docents per incorporar-los als programes formatius de la UPC, per a la creació de cursos online tipus MOOC a la formació semi-presencial i fomentar la innovació docent amb l'objectiu de millorar els processos d'ensenyament-aprenentatge (s'han produït 156 vídeos).
- S'ha realitzat una revisió de l'acord d'actualització del **sistema de punts d'activitat acadèmica del PDI** per a fomentar i reconèixer les activitats acadèmiques del PDI que aporten més valor a la Universitat.
- S'ha realitzat una **convocatòria d'ajuts per a la renovació d'equipament docent** obsolet de suport a l'activitat formativa de graus i màsters universitaris amb un finançament d'un milió d'euros.
- S'ha realitzar una **convocatòria d'ajuts per a la millora docent a la UPC**, coordinada per l'ICE i finançada amb 138.000 euros, per a subvencionar iniciatives encaminades a la millora docent a la UPC. S'han establert dues línies d'actuació, en funció de la finalitat o objectius dels projectes:
 1. Millora del rendiment acadèmic, reducció de l'abandonament en la fase inicial dels estudis, i increment del compromís, motivació i implicació de l'estudiantat.
 2. Introducció de la perspectiva de gènere en els estudis.
- S'ha signat un conveni marc amb Planeta Formación y Universidades per a l'establiment d'acords de col·laboració en el desenvolupament de **programes de formació en modalitat online** a setembre de 2019.



Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

<<<

- S'ha aprovat un **procediment de prevenció i detecció de plagi**, previ al dipòsit, dels treballs de fi de grau, treballs de fi de màster i tesis doctorals.
- S'ha articulat una proposta de **convocatòria de beques-salari** per a l'estudiantat de nou accés a la UPC per al curs 2020-2021.
- S'ha implementat la **plataforma Atenea PhD** de suport al seguiment de les activitats del doctorand.
- S'ha posat en marxa **ATENEA-TFE** que dona suport als processos de gestió dels treballs de final d'estudis en el moment del seu dipòsit, validació del director i d'accés per part dels membres del tribunal.
- S'està desenvolupant un **sistema de gestió integral de les pràctiques externes de la UPC**, que inclourà la part de l'oferta i demanda de les pràctiques, la pròpia gestió del conveni, el seguiment i l'avaluació i la gestió econòmica de les pràctiques.
- Addicionalment s'ha invertit en millorar la **Web de doctorat** amb la incorporació d'eina orientada als responsables del programa per agilitzar l'edició i publicació de la informació que apareix sobre cada programa.
- S'ha iniciat el desenvolupament de serveis d'interès per als estudiants (horaris, notes, ...) per oferir dins **l'app Student Journey Map** que ha de ser la plataforma digital de serveis dirigits a l'estudiant i accessibles des del mòbil.



ÀMBIT DE RECERCA I TRANSFERÈNCIA

5. Consolidar el posicionament de la UPC com a universitat líder en els àmbits de recerca que li són propis
6. Consolidar el posicionament de la UPC com a universitat líder en transferència i intercanvi de coneixement i tecnologia



Donar suport al PDI per millorar la seva producció científica

- S'han publicat les **convocatòries** de
 - 15 ajuts a la contractació de personal de recerca PQS/PTS
 - d'ajuts d'organització de congressos.
 - d'ajuts a l'edició i publicació de revistes digitals de recerca en accés obert de la UPC
- S'ha posat en marxa del **sistema de gestió de la recerca GRDI** (fase Beta), del sistema de signatura de convenis FLUX, i de la nova Web de l'Àrea de Recerca.
- S'està dissenyant el **Sistema de Gestió de la Qualitat en la Recerca**.
- S'ha obtingut un ajut de la **convocatòria Redes i Gestores del MCIU** (Suport a l'Excel·lència en projectes internacionals).
- S'ha realitzat un suport específic a la preparació de **propostes EU/Internacionals coordinats**.
- S'han realitzat actuacions de suport en la preparació de **propostes ERC-EU**.
- S'ha presentat a la DGR una proposta de finançament per a la 3^a fase del **Campus Diagonal Besós**, incloent la construcció d'una planta pilot d'hidrogen i remodelació del pavelló G de l'ETSEIB per a la millora de l'activitat de recerca en l'àmbit elèctric-energia.
- S'ha desenvolupat la primera fase del projecte Atlas, **mapes intel·ligents de capacitats UPC**.
- S'ha incrementat, respecte el 2018, la contractació de projectes europeus, amb un total de 53 i un import UPC de 17,3 M€ destacant per imports a la UPC els programes europeus: MSCA, ERC, SC3-Secure i el LEIT-ICT.
- A nivell Estatal (MCIU) destaca la contractació de
 - 57 projectes del Plan Nacional 2018 amb un total import de 7M€.
 - 2 projectes d'Equipament Científicotècnic per un total import de 550K€.
 - 1 projecte de Europa Redes y Gestores – Europa Centros Tecnológicos (AEI/MCIU) amb un import de 237K€.
 - 3 Projectes de Acciones de Programación Conjunta Internacional (AEI/MCIU) per un import de 337K€.



Potenciar el Centre d'Innovació i Tecnologia de la UPC com un instrument clau de relació i transferència de tecnologia amb empreses i institucions

- S'ha coordinat el **projecte CARNET**, focalitzat en la mobilitat sostenible, i la Càtedra SEAT UPC. S'ha incrementat la activitat a través del **KIC Urban Mobility** en coordinació amb la UPC.
- **Participació activa en diferents clústers** (Cluster MAV, CIAC, RAILGRUP, Cluster Moto, Cluster FooService i la plataforma ENERTIC) per a promocionar les capacitats de recerca de grups de la UPC així com amb PIMEC, a través d'un acord de col·laboració.
- S'ha portat a aprovació a òrgans de govern l'actualització de la normativa que regula les **unitats vinculades de recerca**.
- S'han iniciat els tràmits per a la creació del **nou Institut de Matemàtiques (IMTec)**, amb l'objectiu que permeti visualitzar externament i potenciar l'activitat de recerca en matemàtiques amb la que estan implicades diverses unitats acadèmiques de la UPC.
- S'ha portat a terme accions de promoció i comercialització per col·laborar amb el **teixit productiu**:
 - Reunions amb pimes (220 executives).
 - Presència en 13 fires sectorials: Advanced Factories, Exposolidos, 4YFN, eshow, MWC, Transfiere, SIL Barcelona, Barcelona Building (Construmat), Open Innovation Forum, ITMA, Salon Nautico.



ÀMBIT DE RECERCA I TRANSFERÈNCIA

La prioritització d'objectius i accions

Identificar les línies de recerca amb més impacte social, econòmic i tecnològic per cercar relacions i sinergies amb els sectors que hi estan relacionats

- S'ha resolt la **convocatòria de Sectors Emergents**, essent la UPC la primera institució en captació de recursos de la convocatòria.
- S'ha liderat el **projecte Indústria 4.0**, de 4 milions d'euros, en la convocatòria de Sectors Emergents, amb gran participació de grups de recerca de la UPC.
- S'ha creat el **Centre Específic de Recerca en Comunicació i Detecció UPC** (Commsenslab-UPC)
- S'ha liderat amb èxit la posada en marxa del **EIT Urban Mobility** a Barcelona, portant el suport en la coordinació amb l'Ajuntament de Barcelona.
- S'ha portat a terme el **Fòrum sobre EIT Innoenergy i el Fòrum sobre EIT Raw Materials**.
- S'ha desenvolupat el **pla estratègic en Intel·ligència Artificial de la UPC**, dins del mapa de capacitats d'Intel·ligència Artificial del MCIU.
- S'ha finalitzat i publicat el **portfoli d'activitat de recerca i transferència** en l'àmbit de les Tecnologies de l'Esport, de Camins, d'Energia i de Raw Materials.
- S'han presentat dues xarxes de referència liderades per la UPC, en l'àmbit d'**Indústria 4.0 i en l'àmbit de Tecnologies Mèdiques**.
- S'ha realitzat nou **acords amb empreses/organitzacions**. Siemens, AMB, CCOO, Incasol, Colònia Güell, Orange, Mercabarna, FCBarcelona, PIER1.
- S'ha proposat en el marc de la convocatòria d'infraestructures de la Generalitat, equipar el node dels **espais Empren** del Campus Diagonal Besòs.
- L'import contractat en projectes de les diferents convocatòries del RIS3CAT l'any 2019 ha estat de 5,9M€ amb la participació de 28 grups de recerca de la UPC. La UPC coordina el projecte Indústria 4.0. a Catalunya.
- S'han creat 15 noves sol·licituds de Patents i 8 extensions internacionals, i 11 llicències de tecnologies a empreses.
- S'ha participat en 5 spin-off's: ABLE HUMAN MOTION, MIWENDO SOLUTIONS, S.L. i SMART TOWER TECH, S.L, PREDICTIVE COMPANY, DATTIUM.



Impulsar accions per enfortir les relacions amb el sector productiu i l'entorn social

- S'ha aprovat la **convocatòria Impuls a la transferència de coneixement i tecnologia** a la UPC.
- S'ha aprovat la **convocatòria Programa "Acosta't al Mercat"**.
- S'han realitzat dins el marc de la **Iniciativa 5G Barcelona**, accions formatives i un acord marc amb Orange.
- S'ha iniciat un grup de treball per al plantejament d'un **Pla Estratègic de desenvolupament territorial entre la UPC, l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs i el Consorci del Besòs**.
- S'està treballant per a la continuïtat del **projecte Incubadora de l'ESA al Baix Llobregat**, amb el lideratge de la UPC i la gestió del PMT de l'estructura organitzativa.
- S'han creat **HUBS d'innovació UPC** amb CBRE, Damm i Mútua Enginyers, i en negociació amb Vueling, Forcadell, Kim BCN, Hub de Pagament, Desigual i AIRBUS.
- S'han portat a terme diferents projectes amb SEAT, Mercabarna, Lafarga-Lacambra, ICAEN, mitjançant el treball de la Comissió de TME.
- S'ha iniciat la creació d'un **Energy HUB**.
- S'ha tancat acord amb AMB per finançar dos dels 5 Espais Emprèn de Baix Llobregat i Besòs.
- S'ha aprovat l'acceleradora del **KIC en Urban Mobility** pel node del Sud d'Europa liderada per la UPC. Durant 3 anys (2020-21-22), la UPC coordinarà el programa d'acceleració sectorial de Urban Mobility del Innovation Hub del Sud d'Europa.



Impulsar accions per incrementar el posicionament en els rànquings de referència, tant de la institució com dels àmbits i les disciplines acadèmiques

- S'ha elaborat el document "**Proposta de línies d'actuació per a la millora de posicions de la UPC als rànquings universitaris**", en el que es proposen 13 actuacions específiques encaminades a millorar la posició de la UPC als rànquings universitaris agrupades en 3 grans eixos: Volum de les publicacions, Impacte de les publicacions i Reputació internacional.
- S'està unificant les diferents variants de la **nomenclatura UPC a la WoS** (gairebé 500) amb Clarivate Analytics.
- S'ha programat una sessió formativa dirigida al PDI amb el nom de "Producció científica, reputació i posicionament de la UPC en els rànquings universitaris" que s'impartirà als inicis de l'any 2020.
- S'ha actualitzat la presentació gràfica del web **l'Observatori de Rànquings de la UPC** (versions catalana, castellana i anglesa) amb l'objectiu de millorar la visibilitat i difusió dels resultats més destacats.
- S'està coordinant i treballant en la recopilació i lliurament de dades sobre els 17 **Objectius de Desenvolupament Sostenible** de l'ONU, que analitzarà el proper THE University Impact Rankings 2020.



Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

- S'han definit i aprovats els criteris i objectius pel finançament/comercialització de les **patents** a la UPC en les diferents fases de protecció i s'ha portat a terme la licitació de proveïdors d'**agències de patents**.
- S'ha coordinat el **grup de treball d'spin off de la REDOTRI**, i s'ha participat en el grup de treball de patents i llicències.
- S'ha donat suport a la **convocatòria Llavor** (7 projectes) i **producte** (25 projectes) de la Generalitat.
- S'ha donat suport a la **Convocatòria Innovadors** de la Generalitat amb 12 projectes.
- S'ha llençat un itinerari formatiu en **Innovació i transferència orientat al PDI UPC** a 4 campus.
- S'han adquirit noves eines de Valorització de Tecnologies i s'ha posat en marxa el programa de gestió IDEAS.
- S'ha participat en el **Innovation Forum** – reptes amb empreses –.
- S'ha portat a terme el **conveni UOC Premi Gabriel Ferraté**.
- S'ha participat activament amb la **Innovation Task Force de la Xarxa CESAER** (Delft, Brussel·les, Paris i Barcelona).
- S'ha participat en **Jornades APTE** a Málaga, Gran Canaria i Avilès i diferents sessions de la xarxa de parcs, XPCAT.
- S'han fet 9 jornades de generació de comunitat i formació per les empreses Incubades UPC (53 empreses).
- S'ha incrementat en un 15% l'ocupació de l'**Edifici RDIT** de Castelldefels. Actualment hi ha allotjades 36 empreses, amb un increment anual en facturació aproximadament del 18%.
- S'ha posat en marxa el **programa UPC Startup School** a 5 Espais Emprèn UPC. (BCN CNord – CTerrassa – CCastelldefels-BCN CDiagonal-Besos, CVilanova).
- Han estat assessorats i pre-incubats en els diferents Espais Empren, 49 projectes d'estudiants, 110 estudiants que han madurat les seves idees per evolucionar-los cap a projectes innovadors de potencial.
- S'ha participat en la Competició Explorer d'emprenedoria del Banc Santander amb més de 20 estudiants.
- S'ha presentat a la **convocatòria de la Ciència al Mercat** per valoritzar la tecnologia 30 tesis Doctorals.



ÀMBIT INSTITUCIONAL

7. Promoure una estructura més federal i menys centralitzada de la UPC
8. Transformar la UPC en una universitat plenament digital
9. Dissenyar un pla estratègic de personal per negociar-lo amb l'Administració i d'acord amb les unitats
10. Ser líders d'opinió en temes propis de la Universitat
11. Incrementar el compromís de la UPC amb la societat i el territori
12. Incrementar la sostenibilitat financera de la Universitat per garantir l'excel·lència de l'activitat acadèmica que s'hi desenvolupa



Desplegar un procés de planificació estratègica i definició de compromisos amb les unitats acadèmiques per promoure una estructura més federal

- S'ha implantat el programa **IMPULSA** al campus de Vilanova, com una prova pilot. IMPULSA és una plataforma mitjançant la qual és la comunitat qui suggereix i proposa activitats i busca complicitat de la resta de membres per dur-les a terme.
- S'ha desplegat totalment el **nou model de càrrecs directius de centres docents** i s'ha realitzat una convocatòria específica de càrrecs acadèmics de centres 2019-2020 i 2020-2021.
- S'ha redactat un **nou model de càrrecs acadèmics dels instituts** de recerca que detalla la seva estructura i reconeixement i que ha estat aprovada pel consell de govern del 8 d'octubre de 2019.
- S'han dissenyat diversos **plans estratègics o d'actuació**: Intertext, Nàutica, CCD, que junt amb als que estan vigents, cerquen el propòsit de determinar prioritats i fixar objectius i estratègies pròpies.

Impulsar un pla de ciberseguretat amb accions formatives i millorar les infraestructures i les mesures correctives corresponents

- S'han canviat les adreces IP públiques dels ordinadors de Serveis Generals per IP privades.
- S'ha posat en marxa d'un sistema de "pentesting" o "test de penetració" que consisteix en atacar un sistema informàtic per identificar errades, vulnerabilitats i altres problemes de seguretat existents i d'aquesta manera, poder prevenir atacs externs.
- S'ha renovat el sistema de generació de còpies de suport i recuperació de la informació corporativa.
- S'ha implantat un sistema de gestió d'informació i esdeveniments de seguretat de codi obert que integra una selecció d'eines dissenyades per ajudar a la detecció i prevenció d'intrusions.
- S'ha actualitzat la **Política de Seguretat de la Informació** als nous requisits legals.



Impulsar i iniciar la implantació de l'administració electrònica

- S'ha redactat un **reglament de registre electrònic** adaptat a la normativa actualment vigent i a les particularitats de la UPC.
- S'ha posat en funcionament el **Registre electrònic** i a més s'ha integrat amb el servei de Còpia Autèntica que permet, de forma segura, digitalitzar els documents aportats en paper, garantint la integritat i fidelitat del document electrònic.
- S'ha redactat el document **Governança e-administració**.
- S'ha iniciat el projecte **d'identificació dels Tràmits** per generar el catàleg global de tràmits UPC.
- S'ha avançat notablement en el projecte per a la **digitalització segura i l'arxiu electrònic** dels expedients de personal en paper mitjançant el sistema CÒPIA del Consorci d'Administració Oberta de Catalunya (AOC) per generar còpies autèntiques.
- S'ha iniciat la fase final del projecte de migració del sistema de gestió documental (Documentum) a la solució consorciada GdC (**Gestor Documental Consorciat**) que ofereix el CSUC. S'estan adaptant tots els sistemes d'informació que utilitzava el gestor documental antic per fer la transició cap al nou sistema.
- S'ha implantat un sistema de **notificacions electròniques** que permet enviar notificacions electròniques amb totes les garanties jurídiques.
- S'ha desenvolupat una eina, **Motor de tràmits**, que permet desenvolupar i personalitzar tràmits específics en format digital incorporant automàticament assentament en el registre i acusament de rebut.
- S'ha iniciat el desenvolupament de **eTramita**; una eina de tramitació interna i enviament a signatura de documentació, per aquells tràmits simples que requereixin poca gestió.
- S'ha iniciat el desenvolupament d'un **Gestor d'expedients** per la consulta i gestió dels expedients i documents electrònics de la UPC, per aquelles situacions en les quals no es disposa d'una aplicació específica.
- S'ha adquirit i instal·lat un sistema de gestió especialitzat d'**expedients jurídics**.



Facilitar, agilitzar i estandarditzar les eines TIC i de seguretat bàsiques de la Comunitat UPC

- S'ha elaborat el **Pla estratègic de les TIC**. S'han identificat més de 100 projectes que conformen el full de ruta fins l'any 2021.
- S'ha iniciat la revisió del **model de Govern de les TIC** de la UPC que permeti harmonitzar les TIC corporatives i les TIC locals. S'han revisat les estructures, processos, membres i mecanismes de funcionament.
- Dins l'àmbit de la governança TIC també s'ha iniciat un procés de **Cartera estratègica de projectes**, que permeti prioritzar les demandes, projectes i inversions estratègicament alineades amb els objectius de la institució.
- S'ha iniciat un projecte per l'**estandardització d'un marc tecnològic comú** de desenvolupament entre tots els TIC que afavoreixin el treball col·laboratiu i reutilització de les solucions construïdes internament.
- S'ha iniciat el **projecte de migració del correu electrònic corporatiu** a Google G Suite que permetrà accedir al correu des de qualsevol dispositiu amb la màxima eficiència, i oferint d'altres serveis com són Drive (sistema per emmagatzemar i compartir fitxers), Calendar (sistema d'agenda), Hangouts (sistema de videoconferència).
- S'ha iniciat el projecte de **migració del sistema de gestió de recursos humans (SPA)** de SAP al nou sistema Universitats XXI.
- S'ha iniciat el disseny i implantació del sistema de **Business Intelligence**, que en una primera fase, contempla el càlcul de 13 indicadors que defineixen el rendiment acadèmic de l'alumne.
- S'ha desenvolupat i millorat les funcionalitats l'eina de **Time Sheets per adequar les justificacions dels projectes de recerca** als canvis en la reglamentació. S'ha procedit a consorciar la eina amb la resta d'UUPPcat mitjançant el CSUC.



Facilitar, agilitzar i estandarditzar les eines TIC i de seguretat bàsiques de la Comunitat UPC

- S'ha posat en marxa un nou **Servei d'Autenticació Centralitzat** de la UPC (SSO). El producte permet de forma senzilla incorporar autenticacions d'altres proveïdors d'identitat com UNIFICAT, SIR, eduGAIN, fet que facilita la mobilitat dels usuaris entre les institucions.
- S'està desplegant un **Portal Web Corporatiu de vídeo (Videoteca)** basat en la solució PuMuKIT per l'allotjament i conservació del material audiovisual generat a la UPC. El portal també incorpora canals de directes i integració amb Youtube.
- **Nou contracte Campus amb Microsoft** que obre a tota la comunitat de la UPC, mitjançant el compte institucional, els serveis al núvol de Microsoft inclosos en l'Office 365, possibilitant als membres de la comunitat instal·lar la versió MS Office Professional Plus en els seus dispositius personals.
- S'ha iniciat la refactorització i millora tecnològica del **sistema de gestió dels complements docents** a fi de millorar els procediments telemàtics i homogeneïtzar els estils de la interfície d'usuari segons la identitat corporativa UPC.
- La **implantació del sistema CRM** (Customer Relationship Management) institucional es realitzarà inicialment al Servei de Comunicació i dos centres pilot amb l'objectiu de millorar la captació d'estudiants i la promoció dels estudis de grau i màster de la UPC. Progressivament, i en funció de l'experiència adquirida, anirà incorporant més centres.
- En procés de finalitzar la nova versió **DRAC 3.0** que incorpora un disseny nou, millora de la usabilitat de la interfície, cercador d'activitats i un nou CV editable.
- S'ha executat el **Pla TIC 2019** que aquest any, s'ha destinat a cofinançar la renovació de commutadors de les xarxes locals (switches) i els ordinadors per aules dels centres docents i a finançar íntegrament els ordinadors personals pel PAS de la plantilla fixa.
- S'ha desenvolupat un **nou sistema d'informació SIGRIS pel Servei de Prevenció de Riscos Laborals**. La fase 1 del projecte inclou el desenvolupament de la mobilitat outgoing del personal dins el Programa d'Ajuda per a la Coordinació d'Activitats Empresarials (PACAE).
- S'ha posat en funcionament una nova versió del programa de gestió de presència del personal, **Tempus**, amb una imatge renovada i adaptada a millorar la visibilitat en els dispositius mòbils.



Actualitzar els plans de promoció i d'estabilització del PDI per adaptar-los a la situació actual de la plantilla

- S'han convocat i estan en procés de resolució 29 **càtedres** de les 50 que havíem previst en dos anys.
- S'ha posat en marxa una nova convocatòria del programa de carrera horitzontal del professorat **associat**.
- S'està treballant en **els criteris de desvinculació del PDI** per a la participació en els processos selectius i en el programa d'estabilització.
- S'ha aprovat un nou reglament d'avaluació del professorat **lector** als efectes de renovació dels contractes.

Definir un model de plantilla del PDI per dur a terme les activitats acadèmiques tenint en compte les especificitats de cada unitat acadèmica

- L'oferta de professorat lector dins del **Programa Serra Húnter** s'ha configurat com la política principal de captació. La seva distribució entre els departaments es realitza mitjançant una fórmula pública que valora les necessitats docents i l'activitat de recerca tenint en compte l'evolució prevista de jubilacions en cada àmbit. Addicionalment, s'ha incorporat un factor que té en compte els departaments i/o seccions que no han incorporat professorat lector en els darrers anys per ampliar la distribució per edats en la composició de les plantilles. **S'han concedit 4 Beatriz Galindo i 4 RyC.**
- Quant a la **distribució de lectors**, s'ha tingut en compte la relació entre la capacitat docent del professorat a temps parcial i el total que es considera adequada per a cada departament o secció, si s'escau, la recerca per EDP i la previsió de jubilacions a curt termini.
- S'ha modificat la **normativa d'adscripció i vinculació del PDI** per tal de millorar els procediments de registre de la vinculació docent.
- S'ha aprovat el **nou reglament de selecció del professorat associat** incidint en les especificitats que es produeixen en el si de cada departament (disciplines).
- **Actualment, dels 2.788 PDI,**
 - el 25,35 % són dones; el 61,94 % són doctors
 - el 34,83 % és PDI funcionari; el 55,52 % té dedicació a TC



Definir un model de plantilla del PAS adequat per fer front als reptes i establir-ne la distribució tenint en compte les necessitats de cada àmbit

- S'ha acabat amb la implantació del **model UTG**. S'ha iniciat la seva avaluació (en fase pilot en 3 centres) després de la implantació en tots els àmbits.
- S'ha reorganitzat part de **serveis generals** per tal de aconseguir una major eficiència.
- S'han desenvolupat les **oposicions** de l'escala C2 i s'han convocat les de l'escala A2, com a part del procés d'estabilització del PAS.
- S'ha aprovat:
 - El pacte per al desenvolupament dels processos d'estabilització extraordinària i de l'Oferta Pública d'Ocupació del PAS.
 - El pacte per a la renovació de la borsa d'interins.
 - L'acord per al pas de les places de TSn2 a TSn1.
 - L'acord per la inclusió de les titulacions i coneixements específics a la RLT.
 - L'acord de la mesa negociadora del conveni col·lectiu del pas per al desenvolupament dels processos d'estabilització.
- S'ha consolidat el **programa Nexus24** de suport a les comunitats col·laboratives amb 7 projectes estratègics i 7 projectes impulsats per la comunitat de PAS de la UPC. S'ha donat suport a 622 persones entre els processos d'articular, aprendre i acompanyar.
- S'han realitzat dos projectes pilot en l'àmbit de la **gestió del coneixement**: Mapes de coneixement clau i Entorns personals i professionals de coneixement.
- S'han gestionat les 930 propostes de millora en la gestió de la **convocatòria PDP 1019** i s'ha fet un estudi de la convocatòria 2018.
- **Actualment, dels 1.492 PAS**
 - el 61,73 % són dones
 - el 50,67% es personal funcionari
 - El 18,77% són temporals



Compromís de Responsabilitat Social Universitària (RSU)

- S'ha creat el **Vicerektorat de Responsabilitat Social i Igualtat** amb l'objectiu d'impulsar les línies estratègiques vinculades a aquest àmbit, reforçar les sinèrgies entre tots els àmbits de la RSU (igualtat, inclusió, sostenibilitat, cooperació) i s'ha integrat les unitats responsables en el **Gabinet d'Innovació i Comunitat**.
- El Consell de Govern ha aprovat donar suport als membres de la comunitat universitària **víctimes d'agressions** que atemptin contra la integritat física i/o de caràcter sexual, comesos a les instal·lacions de la UPC; s'està elaborant un protocol d'actuació.
- S'ha desenvolupat el projecte pilot d'innovació docent "**Gènere i docència**" amb la participació de 8 titulacions.
- S'ha desenvolupat la campanya "**10 mesos contra els micromasclismes**" de forma coordinada a tots els centres docents.
- S'ha impulsat el **Campus Solar UPC** i iniciat la redacció d'una **Estratègia d'emergència climàtica** per donar resposta a la declaració aprovada pel Claustre.
- En el marc de la contractació consorciada de les universitats catalanes que coordina el CSUC, l'energia elèctrica que consumeix la UPC és **100% renovable** amb garantia d'origen.
- S'ha posat en marxa la segona edició **Recircula Challenge 2020** amb el repte Residus tèxtils sintètics en l'àmbit esportiu.
- S'han implantat **Punts UPC Recircula** en el 60% dels edificis de la UPC. El desplegament fet el 2019 a l'EPSEB i part de Campus Nord se suma als realitzats anteriorment al Campus Diagonal-Besòs, FNB, FME, EPSEVG, EPSEM i EPSEVG.
- S'ha iniciat el projecte "**Beure sense plàstics**" a la UPC. Com a primera mesura s'ha aprovat al CG l'Acord per a la reducció del consum d'envasos i elements de plàstic d'un sol ús a la UPC (Desembre 2019).
- S'ha posat en marxa l'**itinerari de biodiversitat** dels Jardins de Torre Girona, la gestió sostenible de l'hàbitat, la protecció d'arbrat d'interès local i la renaturalització. S'han promogut activitats de sensibilització i participació de la comunitat.



Destacar el valor de les accions que ja du a terme la UPC en cooperació i desenvolupament

- S'ha sotmès a aprovació el **Pla de Cooperació UPC 2021**.
- S'ha designat per part dels equips directius de tots els centres docents un/a **representant per temes de cooperació i sostenibilitat**.
- S'ha ampliat les oportunitats de participació de la comunitat universitària en iniciatives contra la **pobresa i l'exclusió social** amb l'obertura de dues noves línies de suport integrades en les convocatòries anuals del CCD: projectes de recerca per al desenvolupament i iniciatives de cooperació local.
- S'ha posat en marxa una nova convocatòria de beques predoctorals per a la realització de **tesis sobre ciència i tecnologia per al desenvolupament humà**.
- S'ha iniciat una nova línia de suport del CCD per **reforçar les associacions d'estudiants i grups de cooperació** actius a la UPC en les temàtiques pròpies.
- En el marc del **Programa de suport de la UPC a estudiants refugiats**, en el curs acadèmic 2018-19 es va aprovar l'assignació de beques de matrícula a grau o màster a 8 persones, que es financen a través de recursos assignats per la FPC. S'ha renovat el conveni de col·laboració amb la Generalitat per al manteniment del programa pilot de represa dels estudis universitaris a Catalunya per a persones refugiades ubicades al Líban.
- S'ha desplegat un extens llistat de **col·laboracions amb entitats d'interès social**, entre les quals destaquem la col·laboració amb l'ONG Proactiva Open Arms en els seus programes de suport a persones que fugen dels seus països per situacions de pobresa, persecució o conflicte, tant en el treball de rescat a la Mediterrània (projecte Freeda, impulsat amb la Fundació HEMAV) com en la tasca de sensibilització i formació per construir alternatives a la migració que fan a les comunitats de procedència (projecte Origen, al Senegal).
- Com a resultat del **Programa UPC Reutilitza**, al llarg de l'any 2019 s'han facilitat més de 200 ordinadors i de 175 perifèrics procedents de renovacions d'equips a la UPC i de donacions externes a 35 ONG i entitats sense ànim de lucre que treballen en l'àmbit social.
- **L'any 2019 el CCD ha donat suport a la posada en marxa de prop de 60 projectes de cooperació.**



Millorar la inclusió social en els estudis de la UPC

- S'ha posat en marxa el **Servei d'assessorament psicològic** per a l'estudiantat.
- S'han redissenyat els **serveis d'inclusió** amb la participació de al comunitat, derivant-se'n 5 projecte claus: Protocol de proves avaluatòries, informació prèvia a la matrícula, meet-inc (formació al professorat), incorporar en la NAGRAMA l'àmbit d'inclusió i sistemes d'informació i gestió documental.
- S'ha creat la plataforma **Mapathon.upc.edu** per facilitar l'organització d'activitats de geolocalització amb impacte social, i organitzat la Mapathon del Campus Terrassa el dia 20/11/19
- S'ha continuat amb el **programa Meetup** per a l'acollida d'estudiants amb trastorn de l'espectre autista (TEA), amb les adaptacions a l'estudiantat, les tutoritzacions i seguiment de l'estudiantat i la formació al professorat.
- S'ha donat suport a l'estudi sobre l'accessibilitat dels serveis públics (inclou edificis universitaris) impulsat per l'Ajuntament de Barcelona.

Consensuar amb el Consell de l'Estudiantat i les delegacions d'estudiants accions per a la millora de la comunicació perquè les iniciatives relatives a aquest col·lectiu tinguin la millor difusió

- S'ha resolt la segona convocatòria del **premi a Associacions d'Estudiants**.
- S'ha organitzat el **Dia de les associacions** per donar visibilitat a l'associacionisme de la UPC.
- Es continua interlocutant sistemàticament amb els **representants dels estudiants** sobre les principals iniciatives institucionals que els afecten, com els grups de treball sobre criteris de programació universitària o sobre la regulació dels processos d'avaluació.
- S'ha donat suport del Consell de l'Estudiantat en les **Jornades de formació** que organitzen periòdicament per compartir experiències i iniciatives.



Negociar amb l'Administració un nou model de finançament adaptat a la singularitat dels objectius de la UPC, que vagi acompanyat dels recursos justos i necessaris de funcionament i d'inversions

- S'ha consolidat el **finançament dels increments retributius** de 2019 i 2020 amb unes partides pressupostàries addicionals per a les universitats (42 i 25M€ respectivament), a l'espera de desencallar-se un possible Pressupost per part de la Generalitat de Catalunya (actualment en negociació).
- Es preveu una dotació addicional per atendre els canvis en les **polítiques de preus** que anirà augmentant a mesura que es concreti la efectiva reducció del 30% de les taxes universitàries.
- Paral·lelament, en els propers mesos es concretarà una **nova línia de finançament** de la Secretaria d'Universitats i Recerca per a la **Captació de Talent de Recerca**.
- El **finançament de PIU (pla d'Inversions Universitàries)** ha passat en els darrers anys del 2,4M€ al 2,8M€ i es preveu que durant el 2020 aquesta dotació es torni a ampliar.
- S'ha reduït considerablement l'**endeutament dels Préstecs de Parcs Científics i Tecnològics (PCT)** en fins a 14 milions d'euros motivat per un canvi de criteri en la concessió d'aplaçaments de la Delegació d'Economia i Hisenda. Es preveu que a final de 2019 el deute per aquest concepte sigui de 31,5M€ sobre els 98,2 inicialment sol·licitats.
- El pressupost traslladat a aprovació dels Òrgans de Govern es preveu que sigui de 303M€ (un 2,9% superior al de 2019 quan va ser de 295M€).
 - El pressupost genèric augmenta un 2,5% degut al increments retributius previstos per a 2020.
 - Pel que fa al pressupost específic, aquest creix en un 4,9% gràcies al creixement dels programes de recerca i dels projectes CTT.
- S'ha **tancat l'exercici 2018** amb equilibri pressupostari i s'han eliminat salvetats en l'informe d'auditoria.
- **S'han dissolt les entitats Innova31 i AIDIT i està en fase final de liquidació el CEIB.**
- S'ha assolit una implantació i un seguiment massiu de la **factura electrònica**.
- S'ha realitzat una nova licitació conjunta pel servei d'**auditoria de la UPC i de les entitats del grup UPC**.



Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

- S'ha creat el **Comitè de Qualitat de la UPC**, òrgan assessor del Rector en matèria de qualitat per a tots els àmbits de l'activitat de docència, recerca i gestió, al novembre de 2019.
- S'està treballant en la revisió del **manual d'avaluació docent de la UPC**: s'ha creat una comissió que realitzarà l'anàlisi d'aquest manual per presentar les seves conclusions al Consell de Govern de la UPC i sotmetre'l a avaluació a un comitè extern nomenat a tal efecte per AQU Catalunya.
- S'està avançant en la implantació d'un model propi de **Comptabilitat Analítica de les Universitats Catalanes (CSUC)**, per la qual cosa s'han mantingut reunions amb la resta d'universitats a la DGU.
- S'està desenvolupant, a través de la DGU i amb grups de treball, el model de **comptabilitat analítica estatal (CANOA)** per adaptar-lo a la realitat de les universitats segons criteris del CSUC.
- S'està treballant amb la resta d'universitats per implantar conjuntament un **nou sistema de gestió econòmica financera** que substitueixi el sistema actual SAP-EcoFin (SAP4Hana o un altre).
- S'ha posat en marxa el **nou gestor d'expedients de contractació/compres (IG4S)** per a contractes menors, amb els evolutius corresponents.
- S'ha implantat una nova eina de **contractació electrònica (VORTAL)**.
- S'han elaborat i publicat els **nous manuals de Compres**: Viatges, IG4S, VORTAL, etc.
- S'ha impulsat una **nova licitació d'assegurances** (Responsabilitat Civil general, Responsabilitat Civil de Directius, danys) i s'han equiparat les assegurances de viatges a través de les Agències de Viatge.
- S'ha realitzat l'**avaluació de risc psicosocial del PAS** el qual permet disposar d'un diagnòstic de la prevenció de riscos laborals a l'organització perquè els responsables de la mateixa, puguin adoptar les mesures de prevenció necessàries i orientades a la millora de la seguretat i salut del personal treballador.



Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

Projectes d'infraestructures executats al llarg del 2019:

- S'ha actualitzat el sistema audiovisual de l'Auditori del Vèrtex.
- S'ha finalitzat la sala d'estudis 24/7 al TR10 del Campus de Terrassa, el projecte de condicionament i millora del soterrani del CRITT a l'ETSAV, les obres per al Kic-Innoenergy a l'edifici L de l'ETSEIB, les obres de condicionament per a la ubicació de la nova seu de l'ICE, la zona d'arxiu al soterrani de l'ETSAB, la reparació de la coberta de l'EPSEVG i l'equipament de l'espai Emprèn Baix Llobregat.
- S'ha completat l'espai per a la UTGCNTIC i la reorganització dels espais de l'edifici Vèrtex, Omega i Rectorat per acollir les unitats de l'edifici Til·lers tot habilitant espais alternatius de treball.
- S'ha instal·lat un aparell elevador al Pavelló D de l'ETSEIB per permetre l'accés a laboratoris per a persones amb mobilitat reduïda.
- S'ha iniciat la construcció d'una instal·lació fotovoltaica de 160kWh a la coberta dels aularis 1 a 4 del Campus Nord, la reparació de la coberta de l'edifici Segarra de l'ETSAB i la primera fase del projecte de substitució de lluminàries ineficients per lluminàries LED.
- S'ha completat la redacció i el visat del projecte de construcció del DRONELAB al Campus del BLL.
- S'ha iniciat la licitació de l'execució de les obres per a la impermeabilització de la coberta del D1 de l'ETSECCPB i de les obres per a la impermeabilització del carrer entre B4-C4 i B5-C5 al Campus Nord.
- S'ha inaugurat la nova residència del Campus Diagonal-Besòs.
- S'ha fet l'adjudicació de la implantació i el manteniment dels Plans d'Autoprotecció.
- S'han implantat 8 estacions d'aparcament segur per a bicicletes.
- S'ha instal·lat un contenidor marí rehabilitat i adaptat com a zona d'oficina per al HUB-Recircula.
- S'ha aprovat la Normativa per a la realització d'activitats recreatives i festes.
- S'ha incrementat els ingressos per lloguer d'espais d'RDl fins a un total de 1,8M€, un 24% d'increment respecte 2018.
- S'han instal·lat per part d'ACACEE futbolins solidaris a 4 Campus.
- S'ha reubicat a la Plaça de Can Llima del Campus Diagonal-Besòs la DECATHLON.





Altres activitats vinculades a les línies del pla d'actuacions

Altres projectes d'infraestructures iniciats:

- S'ha promogut amb el Consorci del Besòs, i s'ha licitat i executat l'edifici E per a la ubicació de petites i mitjanes empreses al CDB.
- S'està treballant la licitació de l'edifici D, com a edifici Nexus per a la ubicació de centres de recerca i spin-off's.
- S'ha encarregat el projecte tècnic per a la instal·lació de 5 instal·lacions fotovoltaïques a cobertes (aularis 5 i 6 de Campus Nord, FME, Terrassa, Vilanova i Manresa), la diagnosi de la façana de l'edifici Segarra de l'ETSAB, el projecte de rehabilitació del mur de contenció de l'edifici Vèrtex, el pre-projecte que permetrà la licitació per a la realització del projecte de substitució parcial de la façana de l'EPSEB incorporant una façana fotovoltaïca i la realització del projecte tècnic per a la rehabilitació de la planta 0 del Pavelló G de l'ETSEIB.
- S'ha licitat la primera fase del projecte de protecció i assegurament de cobertes.
- S'ha presentat el disseny per a la construcció del FabLab de l'EPSEM a partir de contenidors marítims reciclats.
- S'ha licitat la substitució de la il·luminació dels espais d'estudi de la BRGF, així com accessos i vestíbuls, i les zones comuns de la planta baixa de l'ETSEIB. Es canviaran 1.500 pantalles i downlights per aconseguir un estalvi energètic del 50% a les zones on es durà a terme, ja que es reduirà considerablement la potència instal·lada, passant de 91.470 W a 45.598 W.
- S'ha fet la cessió a l'Ajuntament de la parcel·la dels Jardins de la Torre Girona per permetre la construcció d'una Estació Transformadora que alimentarà el nou Supercomputador del BSC.
- S'està treballant en la implantació progressiva de fonts d'aigua de boca per tal d'eliminar de la UPC l'aigua envasada.